

湘赣物流园区建设的SWOT分析与对策研究

刘作贤¹, 李正军²

(1. 湖南工业大学 财经学院, 湖南 株洲 412007; 2. 湖南工业大学 物流工程研究所, 湖南 株洲 412007)

[摘要] 湘赣物流园区有着良好的区位优势、便利的交通优势、系列优惠政策和资金配套优势;同时也存在着规划用地不够完整、缺乏物流龙头企业、物流人才短缺等问题。可通过开发地区优势产业和资源性产品、加强与政府的合作、注重物流业与制造业联动发展等措施,建设一个具备一定规模,服务功能健全的新型物流网络节点。

[关键词] 湘赣物流园;网络节点;SWOT分析

[中图分类号] F252

[文献标识码] A

[文章编号] 1674-117X(2014)05-0147-04

SWOT Analysis of Hunan - Jiangxi Logistics Park Construction and Countermeasures Study

LI Zhengjun¹, LIU Zuoxian²

(1. College of Finance and Economics, Hunan University of Technology, Zhuzhou, Hunan 412007 China;
2. Institute of Logistics Engineering, Hunan University of Technology, Zhuzhou, Hunan 412007 China)

Abstract: There are great advantages of good location, convenient transportation, series of preferential policies and counterpart funds in Hunan - Jiangxi Logistics Park, but there also exists many problems, such as incomplete land planning, lack of logistics leading enterprises, logistics personnel shortages. It can be constructed as a new logistics network node with certain scale and sound service through developing regional advantageous industries and resource products, strengthening cooperation with the government and focusing on the linkage development of logistics industry and manufacturing industry, and so on.

Key words: Hunan - Jiangxi Logistics Park, network node, SWOT analysis

物流园区是指在系统的规划指导下,集聚物流供需资源,以实现物流活动的专业化、规模化、集约化运作为目的,具备一定规模,服务功能健全的新型物流网络节点^[1]。近几年来,随着我国物流行业的渐渐兴起,物流园区的建设也取得了较快的发展,但由于我国园区规划建设起步晚,因而仍然存在着缺乏统一规划管理、盲目追求规模、功能和定位不明确以及产业集聚效应不明显等问题。对我省湘赣物流园区这个项目的前期规划进行SWOT

分析就是在这种背景下提出的。

湘赣物流园区位于湖南省株洲市茶陵县经济开发区的产业承接园,在衡茶吉铁路平行的衡炎高速与西北走向茶陵大道形成约45度夹角所辖区域内,属于衡茶吉铁路与衡炎高速铁路的中间地段,总体用地面积为480亩,是一个旨在立足茶陵、面向周边区域、辐射湘赣两省的综合性物流园区(图1)。而SWOT方法是一种综合考虑产业内部条件

收稿日期: 2013-11-26

作者简介: 刘作贤(1987-),男,湖南永州人,湖南工业大学硕士研究生,研究方向为物流园区规划与设计;李正军(1971-),男,湖南株洲人,湖南工业大学教授,博士,研究方向为物流设施规划与设计。

和外部环境的各种因素,从而选择最佳经营战略的方法。其分析的主要旨在对产业的综合情况进行客观、公正的评价,这是一个综合分析事物内部的优势、劣势、机会以及威胁的定性分析方法^[2]。为了使湘赣物流园区能够实现长远的科学发展,起到促进茶陵以及其周边地区经济社会发展的作用,我们采用SWOT分析法,从战略的高度对湘赣物流园区的建设进行分析,这不仅对该物流园区的规划建设具有较大的理论意义,同时也具有现实的经济意义。

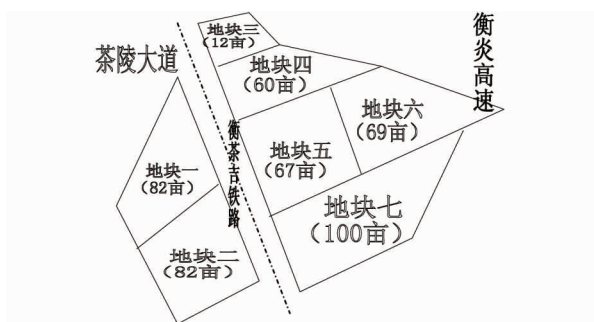


图1 湘赣物流园区总体用地面积规划图

一 湘赣物流园区的SWOT分析

(一) 优势

1. 良好的区位优势。项目的区位优势体现在三个方面:第一,该园区位于茶陵县经济开发区,紧邻县城,水、电等配套设施能及时入园,征地拆迁不存在障碍,可快速启动项目并投入使用。第二,该园区地处湘赣边界,位于湖南与江西的交界处,县区以及周边县区农林业发达,农林产品充足,矿产资源丰富,可以成为周边县市农林产品的供应地以及钢材市场的中转站。第三,茶陵县属长株潭城市群,且毗邻大湘南,承接珠三角产业转移,区位辐射功能强大,具备发展现代物流业良好的基础条件。

2. 便利的交通优势。茶陵县已构建由衡炎、泉南、岳汝3条高速,衡茶吉、醴茶2条铁路,G106国道以及S320省道组成的“3211”大交通框架,道路通向四面八方,交通极为便利。同时,便利的交通也使得茶陵县的物流业相对于周边县区显得更为发达,货物运输量、货物周转量明显高于周边的其他县区。例如在2012年,茶陵县的货物周转量为246640万吨/公里,而隔壁的攸县为126527万吨/公里、安仁县为86396万吨/公里、炎陵县仅为

15066万吨/公里。^[3]

3. 系列优惠政策。茶陵县委县政府十分重视现代物流业发展,对该项目高度重视,给予系列优惠政策支持。相关政策包括:(1)从事现代物流经营的企业,享受国家西部开发和省级贫困县发展的同等政策优惠。(2)政府承诺将引导现有的物流仓储企业和其他生产企业的物流仓储设施、以及新引进企业的物流仓储(除原料仓库外)设施全部入园,并且不再审批企业物流仓储用地。(3)政府承诺园区征地拆迁和办证费用将给与优惠。(4)同意项目投资方在茶陵县范围内进行有色金属勘探和开采工作。^[4]

4. 资金及配套优势。该项目投资方“湖南高速广和投资有限公司”隶属于大型国有企业“湖南省高速公路投资有限公司”,资金雄厚,使得征地拆迁不存在障碍,可快速启动项目并投入使用。

(二) 劣势

1. 园区规划用地存在瑕疵。据实地调查,湘赣物流园区的规划用地不够完整,存在瑕疵。园区规划用地的地块有高压线从空中穿过,边上还有两个铁塔,对于项目建设规划形成严重的障碍,而且这一障碍暂时无法清除。此外,一条铁路将园区规划用地分隔成两个相对独立的部分,导致整个用地不能进行统一规划。另有一条农用水渠穿过园区,也会影响项目用地的规划。

2. 缺乏物流龙头企业。目前茶陵县尚缺乏成规模的现代物流龙头企业,物流业发展仍以传统的货物运输与仓储保管为主,基于现代物流理念的第三方物流尚处于起步阶段,缺乏物流龙头企业的示范、引导和支撑。

3. 物流发展环境欠佳。项目所在的地方政府很重视该项目,但对现代物流业发展认识不足;项目区域内的工商企业、物流企业及相关从业人员现代物流意识还有待加强。

4. 物流人才短缺。投资方管理队伍年轻,物流运作与管理专业人才匮乏,管理团队缺少物流园区运作管理经验,也是本项目发展的劣势之一。

(三) 机遇

1. 物流业发展大环境趋好。现代物流业在经济发展中的重要性日益受到各级政府的高度重视,国务院、湖南省以及市县各级政府高度重视现代物

流业的发展,为园区的发展提供很好的机遇。2009年,国务院出台了《物流业调整与振兴规划纲要》,湖南省人民政府相应地出台了《湖南省物流业振兴实施规划》,明确提出要大力发展现代物流业。国家和湖南省“十二五”发展规划中,也明确提出了要大力发展现代物流业,使物流业成为县域经济发展的重要支撑。在当前各级政府大力发展物流业的大环境下,湘赣物流园区的发展必然会受到重视,得到许多优待与机会。^[5]

2. 潜在物流需求巨大。物流需求的产生源于社会经济的发展。近年来,茶陵县经济得到了快速发展,GDP平均增长达到了10%。“十二五”期间,茶陵县社会经济将进一步得到快速发展,预计年增长率将达到13%,不仅大批工业项目将开工投产、农业产业化也会走上一个上新的台阶、同时承接沿海产业转移也会为当地带来巨大的商业机会,这些都将会为当地的带来巨大的物流需求^[6]。同时周边县域经济快速发展以及国家实施《罗霄山茶陵区域发展与扶贫攻坚计划(2011-2020)》也将带动一系列的项目建设,产生巨大的物流需求。

3. 湖南省“四化两型”战略的实施。茶陵县在推进“四化两型”社会建设中,将围绕县城开展新型城镇化建设,从建设资源节约型、环境友好型社会出发,必将对县城的工商企业和物流企业进行重

构,市场也将重新洗牌,为园区引导当地物流集聚带来良机。

(四)威胁

1. 潜在物流需求有待挖掘。茶陵县及周边人口不足200万,消费总量不大,产业发展整体水平较低,区域内物流需求不够大,需加强对潜在物流需求的引导。由此导致物流需求相对不足,是园区发展的一大威胁。

2. 建设中的攸县物流园。攸县的经济总量与社会经济总体发展水平超过茶陵县。攸县物流园建成后,将为攸县各类企业提供更加方便快捷的物流服务。由此导致的后果是,原来可以由湘赣物流园区吸纳的攸县物流需求,将被迫分流出去,使得湘赣物流园区的市场需求被严重压缩。

3. 规划拟建设的湘赣周边地区物流园项目是湘赣物流园区潜在的最大威胁。如:老虎山物流园、严塘物流园、腰坡物流园和白露物流园等。

二 湘赣物流园区的战略选择

基于以上分析,我们可以来分析湘赣物流园区在现有条件下可能的战略选择。在SWOT分析图中横坐标列出了湘赣物流园区所面临的机遇与威胁,纵坐标列出了优势与劣势,途中交叉部分则列出了各种情况下可能进行的战略选择。

表1 湘赣物流园区SWOT分析图

机会与威胁 优势与劣势	机遇 (Opportunity)	威胁 (Threat)
	①政府重视物流业发展 ②潜在物流需求巨大 ③“四化两型”战略的实施	①潜在的物流需求有待挖掘 ②建设中的攸县物流园 ③规划拟建的物流园区项目
优势 (Strength) ①区位优势 ②交通优势 ③政策优势 ④资金及配套优势	SO 策略 ①在当前良好的政策机遇下,利用自身的资金以及配套优势,发展完善园区自身软硬件设备及物流作业能力,逐渐树立良好的形象与口碑。 ②充分利用区位优势,拓展市场,降低物流成本以及物流价格,逐渐占领未来的商贸市场。 ③充分利用高校的先进物流理念与物流技术,在物流作业中提高物流效率,节约成本,在“四化两型”战略中抢占先机。	ST 策略 ①加强与当地政府的沟通,充分发挥政府的引导作用,使当地制造业、工商业的物流需求释放出来,并引导当地及周边地区的物流到湘赣物流园区集聚发展。 ②园区建设可以考虑统一规划、分布实施的策略。一方面要满足市场的需要,另一方面也要避免阶段性物流资源闲置,在一定程度上规避可能的投资风险。
	WO 策略 ①利用当地良好的政策机遇,引进国际国内大物流公司入驻物流园区,加快信息技术发展,加强区域经济合作。 ②充分结合园区规划用地的特点,克服用地瑕疵,制定科学合理的物流发展规划与物流园区规划。 ③通过与高校的合作,对员工定期进行培训,增强员工的专业素质与水平,培养优秀的物流人才。	WT 策略 ①加强培养当地工商企业,物流企业以及物流从业人员的现代物流意识,为当地营造良好的物流发展氛围。 ②加强与株洲市政府、周边区县的沟通,对于一些会造成恶性竞争的项目,该叫停的就叫停,该取消的就取消。
劣势 (Weakness) ①园区规划用地存在瑕疵 ②缺乏物流龙头企业 ③物流发展环境欠佳 ④物流人才短缺		

三 对策建议

通过SWOT分析图,我们对湘赣物流园区的建设提出以下对策建议:

1. 以茶陵县的优势产业和资源性产品开发为契机,加强与茶陵县政府的合作,注重物流业与茶陵县的制造业联动发展,将园区打造成茶陵乃至全省的示范性物流园区。以园区建设带动茶陵县物流产业的整合与升级,推动茶陵县制造业的快速发展,促进茶陵县的农业产业化开发。

2. 以园区建设提升茶陵县物流业发展的整体水平,发挥物流园区的集聚效应,吸引相关的物流企业入园发展。要以园区建设推动茶陵及周边地区的制造企业示范物流需求,推动茶陵县第三方物流朝向规模化、专业化发展,实现物流业、制造业、金融业与茶陵县社会经济的多赢格局。

3. 考虑到园区最大的威胁是物流需求相对不足、物流市场发育不完善这一客观现实,要通过加强与当地政府沟通来充分发挥政府在物流发展中的引导作用,使当地制造业、工商业的物流需求在最大范围内释放出来,并引导茶陵及周边地区的物流企业到湘赣物流园中集聚发展,创造规模效应。

4. 以对当地物流市场发展的需求预测为前提,确保规划有较高的起点、适度的超前性,并且要分步实施。根据茶陵及周边区域当前的经济发展水平、未来三至五年的经济预测,将园区拟建设的各个子项目分阶段开发。这样一方面可满足市场发展的需要,同时不至于使园区建设造成阶段性物流资源闲置,在一定程度上规避可能的投资风险。

5. 以湖南工业大学等本土高校作为人才培养的基地,利用其丰富的教学资源与先进的物流理念以及物流技术,一方面对物流园区的在职人员进行

培训,提高相关物流工作人员的专业素养;另一方面与高校合作,以产学研合作的方式培养适应湘赣物流园区发展的物流专业人才,提高园区物流人才储备量。

总之,茶陵县建设湘赣物流园区既有优势和机遇,也有劣势和威胁,但总的来讲,优势要大于劣势,机会要多于威胁。但是要想高起点的建设湘赣物流园区,仍需要学习国内外物流园区建设成功的经验,结合本地的实际,进行准确的战略定位,贯彻科学合理的战略理念,制定切实合理的战略举措。

参考文献:

- [1] 黄欢. G市物流园区需求分析与战略定位[D]. 山东:山东大学, 2011.
- [2] 李卫芳,陈建成. 基于SWOT分析的北京市都市型现代农业发展战略研究[J]. 经济师, 2012(1): 64-65.
- [3] 中华人民共和国民政部. 罗霄山片区茶陵区域发展与扶贫攻坚计划(2011-2020年)[EB/OL]. (2013-03-12). <http://cws.mca.gov.cn/article/fpzl/zdgh/201303/20130300427779.shtml>.
- [4] 株洲市人民政府. 株洲市人民政府关于加快现代物流业发展的若干意见[R]. 株洲:2006.
- [5] 株洲市发改委. 株洲市“十二五”物流业发展规划[EB/OL]. (2012-05-09). <http://fgw.zhuzhou.gov.cn/gk/ghjh/fzgh/93702.htm>.
- [6] 株洲统计信息网. 2012年茶陵县统计年鉴[EB/OL]. (2013-04-12). <http://www.zztj.gov.cn/nInfo.aspx?nid=4257>.

责任编辑:徐 蓓